



Jahres-  
bericht  
2018

---

## Co-Präsidium



### Christina Brunnschweiler und Luca Emmanuele

Seit der Zukunftskonferenz im 2017 haben innovative Vergütungsmodelle die Aktivitäten des Vereins geprägt. Neben der inhaltlichen Auseinandersetzung an unseren Anlässen war die aktive Beteiligung vieler Vereinsmitglieder in der Arbeitsgruppe Vergütungsmodelle besonders erfreulich. Die Projektideen wurden am Vernetzungsanlass gemeinsam reflektiert und werden im 2019 von der Arbeitsgruppe weiterentwickelt.

An dieser Stelle bedanken wir uns bei allen für ihren Einsatz im GN2025: Dank dem Engagement im Vorstand, der Mitarbeit in der Arbeitsgruppe, dem Austausch an unseren Anlässen und der Mitgliedschaft im Verein können wir gemeinsam in die Zukunft der Gesundheitsversorgung blicken.



### Verein

Das GN2025 fördert die Vernetzung von Akteuren, neue Zusammenarbeitsformen sowie innovative Angebote im Zürcher Gesundheitswesen. Damit will der Verein die patientenorientierte, integrierte Gesundheitsversorgung in der Region Zürich stärken. ▶



### Mitglieder

Im Berichtsjahr trat der Dialog Ethik aus und die Psychiatrische Universitätsklinik (PUK), die RehaClinic, das Tertianum und die Zürcher Fachstelle für Alkoholprobleme (ZFA) dem GN2025 bei. ▶



### Vorstand

Bei den Vorstandsmitgliedern gab es keine Veränderungen und beim Co-Präsidium einen Wechsel: An der Mitgliederversammlung 2018 übergab Orsola Vettori ihre Aufgaben an Luca Emmanuele, welcher das Co-Präsidium gemeinsam mit Christina Brunnschweiler weiterführt. Ein grosser Dank gilt Orsola Vettori für ihr Engagement im Co-Präsidium.

Im Berichtsjahr fanden drei Vorstandssitzungen statt. Neben den üblichen Vereinsgeschäften standen die Arbeitsgruppe und der Vernetzungsanlass im Vordergrund. ▶



# Jahresbericht 2018

## Arbeitsgruppe Vergütungsmodelle



Urs Zanon, Geschäftsführer fmc

In der Arbeitsgruppe sind 12 Fachpersonen aus den Mitgliedorganisationen vertreten. Im Verlaufe des Jahres traf sich die Arbeitsgruppe fünf Mal, die letzten beiden Male unter der Leitung des im Sommer eingesetzten Projektleiters Urs Zanoni.

In dieser Zeit wurde bereits viel erreicht: Ein gemeinsames Verständnis der inhaltlichen Grundlagen, Entwicklung von Prioritäten und Projektideen, sowie Klarheit über die gemeinsamen Ziele und Einigkeit bei der Projektplanung.



## Sekretariat

Das Sekretariat des Vereins wurde 2018 von der Zürcher Diabetes Gesellschaft (ZDG) in einem 25 Prozent Arbeitspensum weitergeführt. Bis Ende Juli hat Claudia Lenggenhager diese Aufgabe erfüllt, seit August führt Monique Krebs das Vereinssekretariat. Der Vorstand dankt ihnen herzlich für die gute Arbeit und tolle Unterstützung.




## Fachmitarbeit

Die Fachmitarbeit für den Verein gewährleistet weiterhin Claudia Farley, Stabsmitarbeiterin des Gesundheits- und Umweltdepartementes der Stadt Zürich (Arbeitspensum 15 Prozent).

Claudia Farley unterstützt den Vorstand massgeblich in der operativen Umsetzung. Der Vorstand dankt ihr herzlich für ihr grosses Engagement.

## Mitgliederversammlung



Rund 30 Vereinsmitglieder und Gäste trafen sich am 17. Mai im Festsaal des Alterszentrums Hottingen. Wichtige Themen der Versammlung waren die Jahresrechnung und das Budget sowie die Neubesetzung des Co-Präsidiums. Auf den offiziellen Teil folgte die Preisverleihung des Projektwettbewerbs 2018. Zum Schluss **präsentierte Falk Schimmann** die Chancen verschiedener Vergütungsmodelle für eine integrierte Versorgung und welche Fortschritte in den letzten Jahren diesbezüglich erreicht werden konnten. 



## Vernetzungsanlass



Der Vernetzungsanlass wurde über den Sommer intensiv von Mitgliedern der Arbeitsgruppe Vergütungsmodelle und Inger Schjold vorbereitet. Am 2. Oktober waren dann über 50 Teilnehmende und fast alle Mitgliedorganisationen dabei. Unter der Leitung von Inger Schjold entstand ein dynamischer, gehaltvoller Anlass. Zuerst präsentierte Stefan Meyer vom Institut für Wirtschaftsstudien Basel **verschiedene innovative Vergütungsmodelle** und schaffte eine gemeinsame Grundlage für den restlichen Abend.

Danach stellte Urs Zanoni die Arbeitsgruppe, deren Mitglieder und Ziele vor. Luca Emmanuele unterbreitete den Anwesenden **zwei Projektideen**, welche dann gemeinsam reflektiert wurden. Wie immer gab es zum Abschluss einen feinen Apéro mit angeregten Gesprächen.



---

## Impressum

Herausgeber:  
Redaktion:  
Design:  
Fotos:  
Erscheinungsweise:

Gesundheitsnetz 2025  
sekretariat@gn2025.ch  
Karin Brüning  
Ilka Wilharm  
Jährlich

# Jahresbericht 2018

---



## Projekt- wettbewerb

Der Projektwettbewerb wurde zum achten Mal durchgeführt. Die Jury bestand aus sechs Personen aus dem Verein und/oder der Zürcher Gesundheitsversorgung. Sie hat die 14 eingereichten Projekte anhand fünf Kriterien beurteilt.

Das Projekt «**Zugehende Beratung bei Demenz**» der Alzheimervereinigung Zürich gewann den mit 10'000 Franken dotierten Projektwettbewerb 2018. In diesem Projekt werden Menschen mit Demenz und ihre An- und Zugehörigen über längere Zeit und durch alle Phasen der Erkrankung von einer Beratungsperson begleitet. Die Betroffenen werden auch bei der Auswahl und Koordination geeigneter Angebote im Bereich Medizin, Pflege und Soziales unterstützt.

Zusätzlich nominiert wurde das Projekt «**Selbsthilfefreundliche Gesundheitsinstitutionen**». In diesem Projekt werden formale Zusammenarbeitsvereinbarungen mit Gesundheitsorganisationen aufgebaut, um möglichst vielen Patienten den Zugang zur Selbsthilfe (z.B. als Nachsorge) zu sichern.



v.l. Patrick Holzer (Jury, Medbase), Nadia Maurer (Selbsthilfecenter.ch), Christina Krebs (Alzheimervereinigung Kanton Zürich)



## Kommunikation

Im Berichtsjahr wurden zwei **Newsletter** (Juli, Dezember) verfasst und an rund 600 Adressaten verschickt. In der Zürcher Ärztezeitung sind zweimal Beiträge des Vereins erschienen. 

Eine umfassende Neugestaltung der **Webseite** sowie des Newsletters wurden im 2018 vorbereitet und umgesetzt. 



## Forschung/ Strategische Begleitung

Die Forschungsk Kooperation mit Prof. Dr. Matthias Mitterlechner und Anna-Sophia Bilgeri von der Universität St. Gallen wurde im Sinne einer Innovations- und Reflexionspartnerschaft weitergeführt. Das Forschungsteam hat den Verein bei allen Anlässen begleitet und mit seinen Erkenntnissen die Weiterentwicklung des GN2025 unterstützt.

Matthias Mitterlechner hat seine Habilitation erfolgreich abgeschlossen: Sein Buch «**Leading in Inter-Organizational Networks: Towards a Reflexive Practice**» ist Ende 2018 im palgrave macmillan Verlag erschienen.



## Finanzen

Durch Mitglieder und Gönner standen dem Verein CHF 100'500 zur Verfügung. Aufgrund umsichtiger Ausgabenkontrolle resultierte anstelle eines budgetierten Aufwandüberschusses von CHF 14'500 ein Ertragsüberschuss von CHF 17'430.

Das Budget 2019 geht von Mitglieder- und Gönnererinnahmen von CHF 108'000 und Aufwand von CHF 120'000 aus. Dieser Aufwand beinhaltet die Fachmitarbeit, die Führung des Sekretariats, die Durchführung der Veranstaltungen inkl. des Projektwettbewerbs sowie die Neugestaltung der Webseite. Es resultiert ein Aufwandüberschuss von CHF 12'000, der aufgrund des hohen Eigenkapitals von über CHF 190'000 per 31.12.2018 verantwortet werden kann.

Die ER / Bilanz 2018 und das Budget 2019 folgen als Anhang.

### BILANZ per 31. Dezember 2018

	Aktiv	Passiv
	CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
1000 Kassa	277.05	
1020 Zürcher Kantonalbank, Kto. 1100-2565.996	180'191.69	
1050 Debitoren	20'000.00	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>201'468.74</b>	
<b>AKTIVEN</b>	<b>200'468.74</b>	
<b>PASSIVEN</b>		
<b>Fremdkapital</b>		
2000 Kreditoren		7'967.60
2090 Passive Abgrenzungsposten		2'400.00
<b>Fremdkapital</b>		<b>10'367.60</b>
<b>Eigenkapital</b>		
2200 Vereinskaptal		173'670.10
Gewinn		16'431.04
<b>Fremdkapital</b>		<b>190'101.14</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>200'468.74</b>

# Jahresbericht 2018

## ERFOLGSRECHNUNG per 31. Dezember 2018

	Aufwand	Ertrag	Budget
	CHF	CHF	CHF
<b>ERTRAG</b>			
3000 Mitgliederbeiträge		90'500.00	79'000
3200 Gönnerbeiträge		10'000.00	10'000
<b>ERTRAG</b>		<b>100'500.00</b>	<b>89'000</b>
<b>AUFWAND</b>			
5000 Entschädigung Sekretariat	26'925.00		30'000
5001 Entschädigung Facharbeit	20'000.00		20'000
5800 Personaladministration			200
5900 Sonstiger Betriebsaufwand	4'215.31		1'000
6000 Ressort Finanzen (Abacus)			300
6010 Ressort Kommunikation (Website, Newsletter, Jahresbericht)	5'405.90		5'000
6020 Ressort Präsidium, Vorstand	506.00		
6030 Ressort Strategie (Projektwettbewerb, Werkstattgespräch)	10'257.75		12'500
6040 Ressort Veranstaltung & Vernetzung (inkl. MV)	9'762.25		25'000
6070 Reserve			5'000
6080 Projekt Vergütungsmodelle	6'960.60		
6510 Telefon, Porti, Bankspesen	36.15		
<b>AUFWAND</b>	<b>84'068.96</b>		<b>99'000</b>
	84'068.96	100'500.00	
Gewinn	16'431.04		
	<b>100'500.00</b>	<b>100'500.00</b>	-10'000

---

## Verein Gesundheitsnetz 2025

### Mitglieder\*

- ▶ > AerzteGesellschaft des Kantons Zürich
- > Alterszentren der Stadt Zürich
- > Apothekennetz Zürich
- > Arud, Zentren für Suchtmedizin
- > Ärztefon AG
- > Ärzteverband der Bezirke Zürich und Dietikon (ZüriMed)
- > Careum Stiftung
- > CSS Kranken-Versicherung AG
- > Medbase
- > mediX zürich
- > palliative zh+sh
- > Pflegezentren der Stadt Zürich
- > physio zürich-glarus
- > Pro Infirmis Zürich
- > Pro Senectute Kanton Zürich
- > Psychiatrische Universitätsklinik Zürich (PUK)
- > RehaClinic AG
- > Sanacare AG
- > Schweizerisches Rotes Kreuz (SRK), Kanton Zürich
- > Spitex Zürich
- > Städtische Gesundheitsdienste, Stadt Zürich
- > Stadtspital Triemli, Stadt Zürich
- > Stadtspital Waid, Stadt Zürich
- > Stiftung Alterswohnungen der Stadt Zürich (SAW)
- > Stiftung Diakoniewerk Neumünster – Schweizerische Pflegerinnenschule
- > Tertianum, Zürich
- > UniversitätsSpital Zürich
- > zmed AG
- > Zürcher Diabetes-Gesellschaft
- > Zürcher Fachstelle für Alkoholprobleme (ZFA)

### Gönner\*

- ▶ > Gesundheitsdirektion des Kantons Zürich

### Vorstand\*

- ▶ > **Christina Brunnschweiler**, Co-Präsidium, CEO Spitex Zürich Limmat
- > **Luca Emmanuele**, Co-Präsidium, Leiter Einkaufsmanagement Leistungen, Mitglied der Direktion CSS Versicherung
- > **David Fehr**, Geschäftsführer Arud, Zentren für Suchtmedizin
- > **Patrick Holzer**, Leiter Medbase Gesundheitszentrum Zürich-Wiedikon, Hausarzt
- > **Rainer Hurni**, Vorstandsmitglied Ärzteverband der Bezirke Zürich und Dietikon (ZüriMed), Vizepräsident AerzteGesellschaft des Kantons Zürich (AGZ), Hausarzt
- > **Andreas Kron**, Geschäftsführer Zürcher Diabetes-Gesellschaft (ZDG)
- > **Renate Monego**, Direktorin PZZ, Mitglied der Geschäftsleitung GUD
- > **Florian Rajki**, Leiter Marketing UniversitätsSpital Zürich (USZ)
- > **Orsola Vettori**, Spitaldirektorin Spital Zollikerberg
- > **Ilka Wilharm**, Leitende Apothekerin der Schweizerischen Epilepsie-Stiftung und der Klinik Lengg AG, Vizepräsidentin Apothekennetz Zürich
  
- > **Claudia Farley**, Fachmitarbeit GN2025, Stabsmitarbeiterin GUD
- > **Monique Krebs**, Sekretariat GN2025 (seit August 2018)

\* Für Kontaktpersonen und -adressen wenden Sie sich bitte an das **Sekretariat des Gesundheitsnetzes 2025**.